Приложение № 15

к Договору № 4968/\_\_\_\_ от \_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_2018г.

**Требования к ведению Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР и к формируемой на его основе отчетности**

# Определение и назначение Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР

* 1. Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР – календарно-сетевой график, разработанный на основе Календарного плана, детализирующий состав, технологию и сроки выполнения Работ.
  2. Назначение Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР:
* детальное планирование Работ с учетом технологии их выполнения и ресурсов Подрядчика работ по Договору;
* оперативный контроль Работ, выполняемых Подрядчиком работ по Договору;
* определение критических Работ, влекущих отклонение сроков, зафиксированных в Календарном плане к Договору;
* обеспечение сторон Договора информацией о фактическом исполнении и о прогнозе выполнения Работ;
* повышение точности и наиболее раннее прогнозирование возможных отставаний с целью более оперативного реагирования;
* превентивное управление рисками.

# Общие требования к Оперативному календарно-сетевому графику выполнения ПИР

* 1. Ответственность за разработку, содержание, актуальность Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР и его соответствие настоящим требованиям несет Подрядчик работ по Договору.
  2. Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР должен разрабатываться в специализированном программном обеспечении для календарно-сетевого планирования, позволяющем производить расчет расписания по методу критического пути.
  3. Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР должен разрабатываться на основе утвержденного Календарного плана.
  4. Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР должен включать полный объем Работ, определенный Договором (проведение инженерных изысканий, разработка проектной документации, прохождение экспертиз проектной документации и разработка рабочей документации).

# Требования к формированию Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР и предоставлению его на согласование Заказчику

* 1. Работы Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР должны быть однозначно соотнесены с этапами Календарного плана с целью контроля хода выполнения этапов по Договору на основании данных Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР. Один этап Календарного плана может быть детализирован на одну Работу или несколько Работ Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР. Одна Работа Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР не может относиться к двум этапам Календарного плана.
  2. Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР должен повторять структуру Календарного плана в части разбивки Работ по этапам Календарного плана.
  3. Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР должен быть детализирован:
* в части проведения инженерных изысканий – до Работ по разработке, согласованию и устранению замечаний основных результатов проведения инженерных изысканий по каждому выполняемому виду (например, инженерно-геологические, инженерно-экологические);
* в части разработки проектной документации – до Работ по разработке, согласованию и устранению замечаний по разделам, подразделам, технической документации (например, опросные листы, заказные спецификации, перечень основного технологического оборудования и оборудования длительного цикла изготовления).
* в части прохождения экспертиз проектной документации – до основных этапов прохождения экспертиз по каждому виду (например, экологическая экспертиза, главгосэкпертиза);
* в части разработки рабочей документации – до Работ по разработке, согласованию и устранению замечаний и утверждению в производство работ комплектов чертежей, заказных спецификаций, опросных листов по объектам титульного списка. На первоначальном этапе планирования Работ, до утверждения ОПР и объектов Титульного списка, в случае если невозможно сформировать Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР по разработке рабочей документации до комплектов чертежей, данные Работы должны планироваться укрупненно.
  1. Типовой состав Работ Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР представлен в Приложении 17.3.
  2. Название работы Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР должно быть сформировано с учетом следующих принципов:
* название работы должно начинаться с указания на выполняемое действие в виде отглагольного существительного (например, «Сбор…», «Разработка…»);
* после указания на выполняемое действие должно быть указано название объекта, над которым выполняется действие (например, «Сбор исходных данных», «Разработка опросных листов»).
  1. Работы Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР должны соответствовать следующим требованиям:
* работа должна находиться в сфере ответственности только одной субподрядной организации или выполняться собственными силами подрядной организацией;
* завершение работы должно характеризоваться достижением определенного результата, который может быть оценен и, как правило, документально подтвержден;
* в длительность работ не должна включаться длительность организационных работ (заключение договоров с субподрядными организациями);
* в Оперативном календарно-сетевом графике выполнения ПИР должны быть выделены организационные работы по выбору субподрядных организаций (проведение тендеров, заключение договоров);
* в Оперативном календарно-сетевом графике выполнения ПИР должны быть учтены существенные условия начала выполнения Работ (например, исходные данные от Заказчика получены, конструкторская документация от Заказчика получена);
* в Оперативном календарно-сетевом графике выполнения ПИР должны быть включены работы по реагированию на риски;
* оценка сроков выполнения работ должна проводиться на основании данных об интенсивности работы специалистов при выполнении соответствующих видов работ;
* между работами должны быть установлены зависимости, определяющие технологию их выполнения;
* работы должны иметь предшественника и последователя. В Оперативном календарно-сетевом графике выполнения ПИР допускается наличие только одной работы без предшественника «Начало работ» и только одной работы без последователя «Завершение работ»;
* на работы, зависимость для которых определить невозможно или сроки выполнения которых, зависят не только от технологии выполнения, а определяются также внешними событиями, должны быть назначены ограничения, с указанием причин их появления;
* при необходимости по зависимостям работы могут быть заданы задержки с обязательным описанием причин их установления;
* идентификатор работы не подлежит изменению после утверждения Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР, так как на его основе производится контроль исполнения данной работы и ее сравнение с планом.
  1. На все работы Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР должен быть назначен следующий минимальный перечень атрибутов:
* номер этапа календарного плана;
* номер и дата договора с подрядной организацией;
* наименование подрядной организации;
* номер и дата договора с субподрядной организацией
* наименование субподрядной организации;
* вид работ (значения атрибута: проведение инженерных изысканий, разработка проектной документации, прохождение экспертиз, разработка рабочей документации);
* статус работы (значения атрибута: не начата, выполняется, завершена);
* причина отклонения;
* мероприятия по ликвидации отклонения;
* примечание;
* номер акта сдачи-приемки работ.
  1. На работы по разработке РД Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР дополнительно должны быть назначены следующие атрибуты:
* номер объекта инфраструктуры / титульного списка (для работ по разработке РД);
* наименование объекта инфраструктуры / титульного списка (для работ по разработке РД);
* шифр комплекта РД (для работ по разработке РД);
* количество комплектов РД (для работ по разработке РД). Данный атрибут назначается на работу «Разработка комплекта РД» со значением 1 с целью последующего агрегирования информации на уровне объекта титульного списка.
  1. Перечень атрибутов по работам может быть изменен по требованию Заказчика.
  2. Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР должен включать в себя следующий минимальный состав вех (ключевых событий, при наличии в задании на проектировании соответствующих работ):
* ПИР начаты;
* работы по проведению инженерных изысканий начаты;
* задание на изыскание утверждено;
* исходные данные для выполнения изысканий получены в полном объеме;
* отчет по (<указать вид – инженерно-геологические, инженерно-геодезические, инженерно-экологические и т.д.>) изысканиям разработан и передан Заказчику на согласование;
* отчет по (<указать вид – инженерно-геологические, инженерно-геодезические, инженерно-экологические и т.д.>) изысканиям согласован Заказчиком;
* инженерные изыскания проведены в полном объеме;
* субподрядная организация (<указать наименование организации>) на разработку ПД выбрана;
* договор на разработку ПД с субподрядной организацией (<указать наименование организации>) заключен;
* разработка ПД начата;
* исходные данные для разработки ПД получены в полном объеме;
* ОПР разработаны и переданы на согласование Заказчику;
* ОПР утверждены Заказчиком;
* перечень основного оборудования согласован Заказчиком;
* опросные листы на основное оборудование согласованы Заказчиком;
* общие / специальные разделы ПД (<выбрать разделы>) разработаны и переданы Заказчику на согласование;
* общие / специальные разделы ПД (<выбрать разделы>) согласованы Заказчиком;
* ПД в полном объеме утверждена Заказчиком;
* работы по прохождению экспертиз ПД начаты;
* материалы слушаний готовы для представления на ГЭЭ;
* положительное заключение ГЭЭ получено;
* положительное заключение ФАУ ГГЭ получено;
* положительное заключение экспертиз ПД получено;
* разработка РД начата;
* конструкторская документация для разработки РД (ПД) получена (по каждому комплекту РД);
* комплект РД (марок чертежей) передан Заказчику на согласование (по каждому комплекту РД);
* комплект РД (марок чертежей) утвержден Заказчиком, штамп «В производство работ» (по каждому комплекту РД);
* РД разработана в полном объеме;
* ПИР завершены.
  1. Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР должен включать ключевые события, находящиеся в ответственности других участников, которые оказывают или могут оказать непосредственное влияние на сроки выполнения Работ Подрядчиком.

# Требования к предоставлению Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР на согласование и утверждение Заказчику

* 1. Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР разрабатывается и предоставляется на согласование и утверждение Заказчику после наступления каждого из следующих событий:
     1. В течение 20 календарных дней с даты заключения Договора (при наступлении данного события Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР детализируется в части разработки проведения инженерных изысканий, разработки проектной документации и экспертиз);
     2. В течение 20 календарных дней с даты утверждения ОПР и объектов титульного списка (при наступлении данного события Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР детализируется в части разработки рабочей документации до работ по разработке отдельных марок чертежей по каждому объекту титульного списка).
  2. Текущая дата Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР, предоставляемого на согласование Заказчику не должна превышать дату предоставления графика на согласование Заказчику более чем на 5 рабочих дней). В предоставляемом на согласование Оперативном календарно-сетевом графике выполнения ПИР должна быть внесена фактическая информации с начала выполнения работ до текущей даты (если применимо). При этом под текущей датой понимается момент времени, относительно которого рассматривается состояние графика и который разделяет «прошлое» и «будущее» в графике. Дата, на которую актуальна внесенная в графике фактическая информация.
  3. Форма предоставления Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР на согласование и утверждение Заказчику приведена в Приложении 17.1.
  4. Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР представляется на согласование и утверждение Заказчику в следующих форматах:
* на электронном носителе в формате исходного файла, разработанного в специализированном программном обеспечении для календарно-сетевого планирования;
* на бумажном носителе с визами уполномоченного лица от Подрядчика работ по Договору (по форме, приведенной в Приложении 17.1);
* на электронном носителе в формате PDF с визами уполномоченного лица от Подрядчика работ по Договору (скан-копия подписанного экземпляра на бумажном носителе).
  1. Форма предоставления Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР может быть изменена по требованию Заказчика.

# Требования к актуализации Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР и предоставлению отчетности на его основе

* 1. Под актуализацией понимается указание фактического состояния исполнения работ в графике на текущую дату и вероятных прогнозных значений параметров графика и расчет расписания графика проекта.
  2. Подрядчик работ по Договору должен актуализировать Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР еженедельно по понедельникам. Отчетным периодом является период с понедельника по воскресенье.
  3. Периодичность актуализации может быть изменена по требованию Заказчика.
  4. Процесс актуализация Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР должен включать в себя следующие действия:
     1. По выполняемым работам Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР должна быть внесена следующая информация:
* фактическое начало;
* процент выполнения;
* количество выданных РД (для работ по разработке РД);
* процент выданных РД (для работ по разработке РД);
* оставшаяся длительность работ или ожидаемая дата окончания работы.
  + 1. По завершенным работам Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР должна быть внесена следующая информация:
* фактическое начало и фактическое окончание работы;
* процент выполнения;
* количество выданных РД (для работ по разработке РД);
* процент выданных РД (для работ по разработке РД).
  + 1. Фактическое окончание работ должно быть подтверждено документом с указанием его параметров (номера, название) в атрибуте работы «Номер акта сдачи-приемки работ».
    2. В актуализированном Оперативном календарно-сетевом графике выполнения ПИР должен быть произведен расчет расписания на текущую дату, соответствующую 08.00 часам первого дня недели, следующей за отчетной (при отчетном периоде с понедельника по воскресенье текущая дата устанавливается на понедельник недели, следующей за отчетной). Расчет расписания производится по местному времени и определяет дату начала и окончания каждой работы с учетом установленной текущей даты.
    3. После расчета расписания актуализированный Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР должен быть проверен на корректность полученных в ходе расчета расписания прогнозных дат начала и окончания не начатых работ и прогнозных дат окончания выполняющихся работ. В случае необходимости, Подрядчик работ по Договору должен скорректировать прогноз выполнения работ исходя из реальной ситуации.
  1. Подрядчик работ по Договору должен предоставлять на рассмотрение Заказчику актуализированный Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР еженедельно, не позднее 15.00 часов дня по местному времени во вторник недели, следующей за отчетной.
  2. Форма предоставления Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР представлена в Приложении 17.1.
  3. Актуализированный Оперативный календарно-сетевой график выполнения ПИР представляется Заказчику в следующих форматах:
* на электронном носителе в формате исходного файла, разработанного в специализированном программном обеспечении для календарно-сетевого планирования;
* на бумажном носителе с визами уполномоченного лица от Подрядчика работ по Договору в соответствии с Приложением 17.1;
* на электронном носителе в формате PDF с визами уполномоченного лица от Подрядчика работ по Договору (скан-копия подписанного экземпляра на бумажном носителе).
  1. Форма предоставления актуализированного Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР может быть изменена по требованию Заказчика.
  2. На основании актуализированного Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР Подрядчик работ по Договору должен предоставлять на рассмотрение Заказчику отчет «Исполнение плана по разработке комплектов РД» ежемесячно, не позднее 15.00 часов дня по местному времени до 5-го числа месяца, следующего за отчетным.
  3. Форма предоставления отчета «Исполнение плана по разработке РД» представлена в Приложении 17.2.
  4. Отчет должен быть сформирован на основании информации из актуализированного Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР, данные по нему не должны противоречить данным актуализированного Оперативного календарно-сетевого графика выполнения ПИР.
  5. Отчет «Исполнение плана по разработке комплектов РД» предоставляется Заказчику в следующих форматах:
* на бумажном носителе с визами уполномоченного лица от Подрядчика работ по Договору в соответствии с Приложением 17.2;
* на электронном носителе в формате PDF с визами уполномоченного лица от Подрядчика работ по Договору (скан-копия подписанного экземпляра на бумажном носителе).
  1. Перечень отчетных форм, их содержание и периодичность предоставления могут быть изменены по требованию Заказчика.

|  |  |
| --- | --- |
| От ЗАКАЗЧИКА  Ф.И.О: Сергеев Д.А.  Должность: Генеральный директор  ОАО «ВНИПИнефть» | От ПОДРЯДЧИКА |